



# Alliances & Participations

In Nederland hebben wij belangen in drie regionale luchthavens: Eindhoven Airport (51%), Rotterdam The Hague Airport en Lelystad Airport (beide 100%). Daarnaast vallen overige activiteiten zoals Schiphol Telematics en Schiphol Utilities onder de business area Alliances & Participations. Onder deze business area vallen eveneens onze participaties in buitenlandse luchthavens in Parijs, New York en Brisbane. Verder ondersteunen we luchthavenactiviteiten op Aruba.

## Totale omzet



EUR 158 miljoen (+4,7% vs '11)

## Exploitatieresultaat



EUR 32 miljoen (-8,9% vs '11)

## Omzetbronnen

De binnenlandse luchthavens leveren hoofdzakelijk hun bijdrage aan de omzet via haven- en parkeergelden. Schiphol Telematics levert telecomdiensten aan bedrijven. In Schiphol Utilities worden omzetten verantwoord voor het transport van elektriciteit en gas en de levering van water. De buitenlandse luchthavens dragen bij aan de omzet door middel van management-, performance- en intellectual property-fees. Verder dragen zij bij aan het nettoresultaat met een aandeel in het resultaat uit deelneming, dividend en rentebaten.

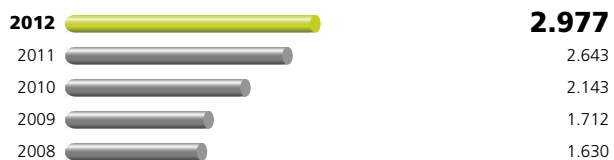
## Alliances & Participations in 2012

- Totale omzet van Alliances & Participations toegenomen met 4,7% van 151 miljoen euro naar 158 miljoen euro
- Verdere groei in aantallen passagiers op Eindhoven Airport (12,6%) en Rotterdam The Hague Airport (13,3%)
- 1%-belang in Vienna International Airport verkocht op 26 september 2012
- Resultaat deelnemingen door gunstige resultaten van Brisbane Airport en Aéroports de Paris gestegen

## Key performance indicators

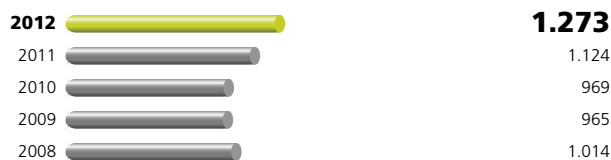
### Eindhoven Airport

Passagiers x 1.000



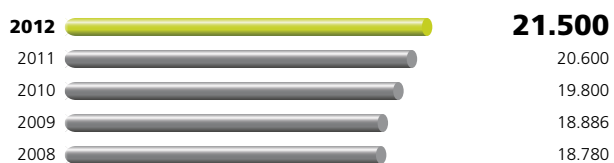
### Rotterdam The Hague Airport

Passagiers x 1.000



### Brisbane Airport (Australië)

Passagiers x 1.000



### JFK IAT, New York (USA)

Passagiers x 1.000



## Kerncijfers

EUR miljoen	2012	2011	%
Totale omzet <sup>1</sup>	<b>158</b>	151	4,7
Waardeveranderingen vastgoedbeleggingen	<b>-1</b>	1	
Bedrijfslasten <sup>1</sup>	<b>125</b>	117	7,2
EBITDA	<b>43</b>	46	-6,4
Exploitatieresultaat	<b>32</b>	35	-8,9
Resultaat deelnemingen incl rentebaten en dividend	<b>55</b>	42	31,1
Gemiddelde vaste activa	<b>883</b>	861	2,5
RONA na belastingen	<b>8,8%</b>	8,0%	

1) Vergelijkende cijfers 2011 aangepast, zie paragraaf "grondslagen voor consolidatie, waardering en resultaatbepaling" in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

EUR miljoen	Buitenlandse luchthavens		Binnenlandse luchthavens		Overige deelnemingen		Totaal	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Totale omzet	<b>11</b>	12	<b>66</b>	62	<b>81</b>	77	<b>158</b>	151
Exploitatieresultaat	<b>8</b>	9	<b>13</b>	14	<b>11</b>	11	<b>32</b>	35
Resultaat deelnemingen, rentebaten en resultaat overige belangen	<b>55</b>	42	-	-	-	-	<b>55</b>	42
<b>Totaal resultaat</b>	<b>63</b>	51	<b>13</b>	14	<b>11</b>	12	<b>87</b>	77
Gemiddelde asset base	<b>727</b>	726	<b>90</b>	77	<b>65</b>	58	<b>883</b>	861
RONA na belastingen	<b>8,3%</b>	6,8%	<b>10,9%</b>	13,9%	<b>12,6%</b>	16,0%	<b>8,8%</b>	8,0%